

中建集团“不忘初心、牢记使命”主题教育 工作简报

第 49 期

中建集团主题教育领导小组办公室

2019 年 12 月 31 日

学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神 深入推进主题教育走深走实

中建集团把学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神作为当前和今后一个时期的重大政治任务，与主题教育紧密结合，科学谋划、精心组织，远近结合、整体推进，集团党组领导带头宣讲，二三级及以下单位认真学习宣传贯彻、落实落细，推进主题教育走深走实。

创新载体方式，强化学习宣传。各单位运用多种载体、采取多种方式，第一时间学习宣传党的十九届四中全会《决定》、习近平总书记的重要讲话等，切实把思想和行动统一到全会精神上来。**中海企业发展集团**组织中心组学习、集中宣讲会等，迅速传达学习全会精神，部署学习宣传工作，作出统一安排，提出具体要求；**郑州公司**“以考促学”，党支部书记主动领学、党员及时跟进学，组织专场考试，分享学习心得。**中建一局一公司**把学习宣传全会精神作为“启航班”集训营开班第一课，向党员和青年骨干集中宣讲，并

围绕推进公司治理体系建设研讨交流，提出管理思路举措；开展“送学上门”活动，为离退休老党员、老干部送去《学习辅导百问》，并现场宣讲。**中建四局安装公司**广州分公司把全会精神作为领导班子和党支部学习内容，将规章制度的制定修改与学习研讨相结合；厦门分公司党总支委员到项目集中宣讲、交流学习体会，安排农民工党员参加。**中建六局桥梁公司**将全会精神纳入基层党组织和党员第四季度学习教育计划，列出时间表，划定重点内容，认真学习宣传。**中建西南院设计二院**制定“520方案”学习贯彻全会精神，即“党的领导落实到发展各环节、全力服务粤港澳大湾区建设、增强核心竞争力、提升制度执行力”等五大方面20项措施。**中建环能**邀请专家宣讲辅导全会精神，解读《决定》，讲解成都市发展规划、产业功能布局、超大城市综合治理等。**中建交通投资公司**领导班子成员以普通党员身份参加党小组会，带头学原文、谈体会；通过主题党日和专题辅导形式，学习宣传全会精神。**中建国际中建南亚公司**举办“联学共建”活动，组织系统内在斯里兰卡单位的党员和职工学习全会精神。**中建西北院第四设计院、中建西勘院第五分公司、中建丝路幸福林带公司、中建管理学院、中建资产中建物业、中建北方通化城市综合地下管廊项目**等单位采取“三会一课”“晨读班”、专题培训班、辅导班、学习强国、官网微信、宣传栏等多种方式，学习宣传全会精神。

对标检视反思，找准问题不足。各单位认真贯彻党的十九届四中全会精神，在召开专题民主生活和组织生活会期间，紧密联系全会《决定》，对标对表、检视反思，找准本单位在制度建设、治理体系和治理能力等方面的问题不足。**中建二局华南公司**领导班子

成员检视出在思想认识、制度建设、市场开拓、降杠杆减负债等方面的问题 14 个，提出整改措施 23 条，写入对照检查材料，一并整改落实。**中建五局河南公司**围绕企业治理体系、治理能力和治理成效，检视出在建立党的创新理论学用制度、落实党建工作责任制、提升改革发展能力、发挥监督保障作用 4 个方面 9 个问题，制定整改措施 18 条，修订管理制度 3 项。**中建七局四公司**采取广开言路群众提、共同查找集体议、督导考核上级点等方式，检视出在完善现代企业制度、推进治理体系和治理能力现代化，以及高质量发展方面的问题 27 个，分类召开专题会议 4 场，研究制定解决方案。**中建新疆建工华南分公司**聚焦安全工作，检视出安全责任目标内容不全面、未分解到人，项目经理带班检查制度执行不够到位、记录不详细，安全管理资料不规范等问题，研究制定销项清单、立行立改。**中建装饰东方装饰公司**检视出健全企业治理体系、提高治理能力速度不快、推动高质量发展决心不大等问题，形成具体整改方案。**中建铁投华东公司**检视出人均效能不高、底线思维不强、精益建造推进乏力等问题 13 个，制定整改措施 16 条。

坚持问题导向，抓好整改落实。各单位针对在建立完善现代企业制度、推进公司治理体系和治理能力，特别是基层治理方面的问题、影响企业高质量发展的体制机制障碍，抓好整改落实。**中建基础华东公司**围绕健全治理体系、提升治理能力，开展解放思想大讨论，制定《企业发展质量和管理能力提升计划》，明确 2020 年为“强化公司治理年”，推进治理提质行动，把治理体系变革和高质量发展统一起来。**中建三局北京公司**针对制度建设、治理体系和治理能力等方面的问题，建立区域市场主辅维护机制、补短板提品质机制，

区域市场拓展、防风险降杠杆等取得重大突破；优化业务流程、完善管理授权，提高工作效率、减轻基层负担。**中建八局二公司**针对制约公司高质量发展的战略采购、总分包管理、基础设施项目法律风险等问题，制定《战略采购集中采购合作管理实施办法》《基础设施项目法律风险管理指引》等，启动“分包资源管理三年行动”，强化制度体系建设。**中建科工北方大区**根据公司组织变革统一安排，承接三大BG（业务组），组建了北方钢结构公司、工程中心等，解决新业务与传统业务体系建设不均衡、新产品研发产出与市场需求不匹配问题；实施“猎狼”“战狼”招聘培训计划，解决转型发展与后备人才不匹配问题。**中建安装华西公司**针对安全管理制度存在的问题，精简优化15项低效管理制度，建立季度安全巡查制度，开展项目安全员轮训。**中建长江成都长投东进建设公司**修订公司党的建设、投资风险管控和安全生产等6项管理制度，推动党的领导融入公司治理，完善基层治理体系。**中建科技华东分公司**针对党员先锋模范作用发挥不充分问题，制订《党员“积分制”管理办法》，在项目部和PC工厂试行“蓝宝先锋指数”，从“学习进取”“担当奉献”和“文明活力”三个维度开展积分量化评价。

报：中央“不忘初心、牢记使命”主题教育第十三巡回督导组。

送：公司领导，各子企业党组织、总部部门。
